
Belgosuc NV

Duurzaamheidsrapport 2025

Boodschap van het management

Met trots presenteren wij het eerste duurzaamheidsrapport van Belgosuc NV. Hiermee willen wij de eerste stappen zetten richting transparante en duidelijke communicatie omtrent ons duurzaamheidsbeleid. Dit rapport vloeit niet voort vanuit een rapporteringsverplichting aangezien wij buiten de wettelijke drempels tot rapportering vallen. Toch voelen wij een duidelijke nood bij onze stakeholders om over ons duurzaamheidsbeleid te communiceren, waaraan wij graag willen voldoen.



Het uitbrengen van een duurzaamheidsrapport gaat verder dan het louter publiceren van informatie. Het gaat over het aangaan van verbintenissen naar de toekomst toe en over het erkennen en nemen van verantwoordelijkheid. Het is belangrijk om te schetsen dat Belgosuc in de beginfase staat van dit traject. Wij hebben de dubbele materialiteitsanalyse uitgevoerd en identificeerden onze materiële topics. We berekenden al enkele relevante KPI's en zullen in de toekomst het kalenderjaar 2025 als basisjaar hanteren. Op vandaag zijn wij volop bezig met het uitwerken van concrete actieplannen en initiatieven op basis waarvan we in een latere fase doelen zullen kunnen uitdrukken. Dit zal zonder twijfel leiden tot opportuniteiten en boeiende projecten.

De wereld waarin wij vandaag leven is er één vol uitdagingen. Duurzaam produceren is daar één van, maar ook een veranderende consumentenbehoefte. Suikerproducten blijven hoe dan ook genotsproducten. Toch willen wij up-to-date blijven met de trends in de markt. Ook hierin willen wij meedenken met onze klanten, inspelen op hun vraag en ons blijven diversifiëren met producten op maat.

Wij vinden het hierin ook belangrijk om niet uit het oog te verliezen wie wij zijn en waar Belgosuc voor staat. Wij willen een betrouwbare partner zijn voor onze klanten en leveranciers, een goede werkgever voor onze personeelsleden en zorg dragen voor mens, dier en omgeving. Innovatie, kwaliteit en flexibiliteit zijn de drijvende krachten achter ons bedrijf, samen met onze werknemers.

Duurzaamheid gaat over denken aan de volgende generaties, nl. het zodanig inrichten van onze samenleving en economie, dat we in onze huidige behoeften voorzien zonder de aarde uit te putten of de kansen van toekomstige generaties in gevaar te brengen. Dit sluit nauw aan bij wie wij zijn, want ook Belgosuc is een verhaal van generaties. Belgosuc werd opgericht door families die vandaag nog steeds werkzaam zijn in de firma en is vanuit die familiewaarden blijven groeien tot de bloeiende firma die wij vandaag zijn.

Vanwege het management team



Wie wij zijn

Belgosuc produceert halffabricaten voor de voedingsindustrie op basis van geselecteerde natuurlijke suikers. Het productassortiment omvat fondant, vloeibare suikers, invertsuikers, kandij- en bruine suikers, karamels, fructose, glucosestroop, polyolen en glycerine, droge specialiteiten, bio siropen en suikers, gemengde siropen, gekleurde karamels en suikervrije alternatieven. De producten van Belgosuc worden verkocht in bulk, containers en kleinverpakking.

Ons uitgebreide assortiment wordt gedistribueerd naar de ambachtelijke en industriële voedingsmiddelenindustrie in meer dan 40 landen. Kwaliteit is onze specialiteit.

We denken samen met onze klanten en we weten hoe onze producten kunnen bijdragen aan hun hoogwaardige eindproducten. De Belgosuc producten zijn essentiële ingrediënten in de eindproducten van onze klanten. Belgosuc bereikt de eindconsument via veel bekende merken.

De firma situeert zich op één geografische locatie in het Industriepark te Beernem in België, weliswaar verspreid over verschillende gebouwen. Op jaareinde 2025 waren 74 personeelsleden en 4 zelfstandigen werkzaam in de firma.



Historiek







Kerncijfers 2025

74

werknemers

6.3

Mio €
investerings

12.3

Mio €
bedrijfswinst

2

productiesites

4

zelfstandigen

109

Mio €
omzet

10.3

Mio €
nettowinst

1

kantoorgebouw

139.211

Ton
verkocht volume

3

magazijnen



Dubbele materialiteitsmatrix

Om onze materiële topics te bepalen, hebben wij de richtlijnen uit de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) gevolgd. Daarin wordt de dubbele materialiteitsanalyse beschreven. Deze bestaat uit twee perspectieven:

- **Impact materialiteit:** invloed van het bedrijf op milieu en samenleving
- **Financiële materialiteit:** invloed van duurzaamheidskwesties op de financiële prestaties van het bedrijf.

Het proces

In januari 2024 zijn wij gestart met een kick-off sessie binnen het management over duurzaamheid. Termen zoals ESG, CSRD, GHG, etc. waren aan de start relatief onbekend binnen onze organisatie. De context werd toen geschetst en een timeline richting het uitbrengen van ons eerste duurzaamheidsrapport werd uitgezet. In het management zetelen alle departementshoofden binnen onze organisatie. In 2024 waren dit:

- **Rik Vienne** (Aankoopdirecteur & Gedelegeerd Bestuurder van Belgosuc Holding NV)
- **Lode Blomme** (Productiedirecteur)
- **Roeland Leman** (Kwaliteitsdirecteur)
- **Patrick De Meyer** (Verkoopdirecteur)
- **Lore Vanbelle** (Financieel en Administratief Directeur)
- **Peter Verhofstede** (Technisch Directeur)
- **Tim Vanbelle** (IT Directeur)
- **Paul Vanbelle** (Gedelegeerd Bestuurder van Belgosuc Holding NV)
- **Olivier Lebbe** (Verantwoordelijke boekhouding)

Het management bepaalde de stakeholders die bij deze oefening betrokken werden. Daarvoor verwijzen wij naar de paragraaf rond 'betrokkenheid van stakeholders' verder in dit rapport.

Na de awareness sessie, werd overgegaan tot een workshop. Het management team identificeerde daarin impacten, risico's en opportuniteiten (IRO's) aan de hand van verschillende invalshoeken zoals: de ESRS-longlist, SDG's, peer analysis, SASB, MSCI, etc.

De geïdentificeerde IRO's werden gedigitaliseerd en gegroepeerd onder een gezamenlijke noemer waar mogelijk. Dit vertaalde zich in topics. Vervolgens werd voor impact materialiteit en financiële materialiteit een scoringssysteem ontworpen, in lijn met de richtlijnen van ESRS, wat ertoe heeft geleid dat de topics uitgezet konden worden op de assen van de matrix.

Eenzelfde scoringssysteem werd toegepast op de input verkregen van stakeholders. Deze input kreeg hetzelfde gewicht als de input van het management team. Na finale validatie door het management team, vormt dit de materialiteitsmatrix zoals deze vandaag gepresenteerd wordt.

Betrokkenheid van stakeholders

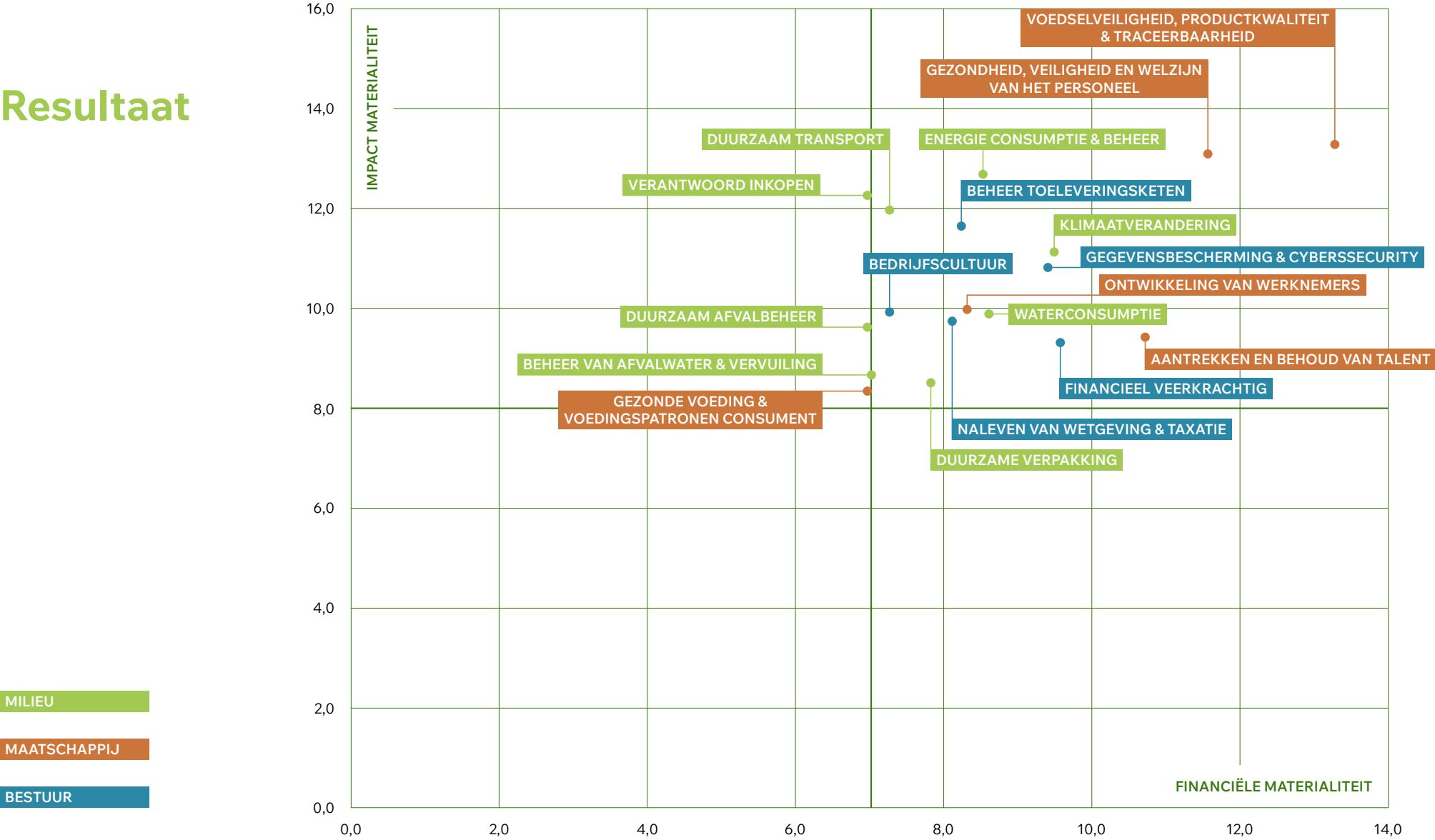
De EU-richtlijn vereist dat men vooraf nadenkt over de duurzaamheids-onderwerpen waarover men wil rapporteren en vereist dat men deze oefening niet alleen uitvoert. Het verzamelen van input van belanghebbenden/stakeholders is hierbij van het grootste belang.

Het management team identificeerde de input van onderstaande stakeholders als meest waardevol:

GEKOZEN STAKE-HOLDER GROEP	METHODE VAN RAADPLEGING
Werknemers	Vragenlijst/enquête aan alle werknemers
Leveranciers	Vragenlijst/enquête aan een representatieve selectie van leveranciers
Klanten	Vragenlijst/enquête aan een representatieve selectie van klanten
Aandeelhouders	Korte workshop gevolgd door een diepte-interview
Bestuurders	Korte workshop gevolgd door een diepte-interview
Transporteurs	Vragenlijst/enquête aan al onze transporteurs
Gemeente Beernem	Diepte-interview met gemeente Beernem, vertegenwoordigd door: Jan Vanassche , toenmalig 2de schepen met de bevoegdheden Ruimtelijke Ordening en Dorpskernontwikkeling, Milieu en Natuur, Dierenwelzijn, Landinrichting, Groen beheer, Wonen, Klimaat en Energie en Toerisme, en Isabelle Van Thournout , toenmalig duurzaamheidsambtenaar bij gemeentebestuur Beernem

Resultaat

Dubbele materialiteitsmatrix



18 topics werden als materieel beschouwd vanuit beide perspectieven. Merk op dat er ook topics waren die niet weerhouden werden omdat ze enkel materieel waren vanuit één zijde van de materialiteit of vanuit geen van beide perspectieven.

Dit rapport wordt verder opgesplitst in drie delen:

Milieu, Maatschappij en Bestuur.

Alle 18 topics werden toegewezen aan één van deze drie categorieën.



Milieu

Maatschappij

Bestuur



Milieu

De milieu-topics die als materieel beschouwd worden uit de dubbele materialiteitsanalyse kunnen gegroepeerd worden in drie subthema's: energie, afvalbeheer en water.

Energie

- Energie consumptie & beheer
- Klimaatverandering
- Duurzaam transport

Om onze scope 1, 2 en 3 berekeningen te maken, werken we samen met **ClimateCamp**. ClimateCamp sluit aan bij het Partnership for Carbon Transparency (PACT), een wereldwijd initiatief onder leiding van de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). Het doel ervan is om gegevens over de koolstofvoetafdruk op productniveau (PCF) in de hele toeleveringsketen uitwisselbaar en betrouwbaar te maken. De verschuiving van voetafdruk op bedrijfsniveau naar transparantie op productniveau is van cruciaal belang, aangezien steeds meer klanten, regelgevende instanties en inkoopteams gedetailleerde CO₂-gegevens voor specifieke goederen en diensten eisen.



Alle CO₂-berekeningen zijn uitgevoerd met behulp van het ClimateCamp-platform, een geïntegreerd systeem voor CO₂-boekhouding dat voorziet in gestructureerde verzameling van activiteitsgegevens, geautomatiseerde toepassing van emissiefactoren, berekeningslogica voor energie, brandstof en input uit de toeleveringsketen, en een gedetailleerd controlespoor op activiteitsniveau.

Belgosuc heeft zijn inventarisatie van de Corporate Carbon Footprint (CCF) voor de verslagperiode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 afgerond. Het kalenderjaar 2025 zal ook aangeduid worden als ons basisjaar voor volgende rapporten en voor het zetten van doelstellingen. De inventaris omvat alle activiteiten die onder de operationele controle van Belgosuc vallen, binnen al haar vestigingen in Beernem, België (hoofdkantoor, productiefaciliteiten en magazijnen). Deze broeikasgasinventaris is opgesteld in overeenstemming met de GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard, aangevuld met de vereisten van ISO 14064-1:2018.

De uitstoot van broeikasgassen wordt door het GHG Protocol ingedeeld in drie scopes:

SCOPE 1

Directe uitstoot afkomstig van bronnen die eigendom zijn van of onder controle staan van het bedrijf.

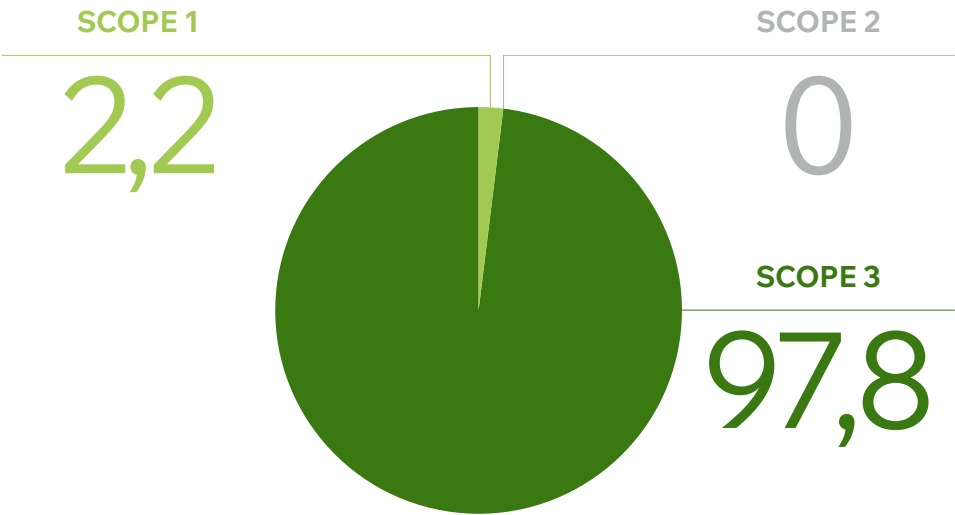
SCOPE 2

Indirecte uitstoot afkomstig van ingekochte elektriciteit, stoom, warmte of koeling.

SCOPE 3

Overige indirecte uitstoot in de hele waardeketen.
Alle 15 Scope 3-categorieën zijn systematisch beoordeeld op materialiteit en de beschikbaarheid van gegevens.

Emissies (markt gebaseerd) in 2025 (in %)



		2025 (tCO ₂ e)	% VAN HET TOTAAL (MARKT GEBASEERD)
SCOPE 1	Directe uitstoot	3.267,60	2,2%
SCOPE 2	Markt gebaseerd	0,11	0,0%
	Locatie gebaseerd	195,31	/
SCOPE 3	Waardeketen	143.550,78	97,8%
Totaal markt gebaseerd		146.818,49	100,0%
Totaal locatie gebaseerd		147.013,69	100,0%
CO ₂ e – intensiteit (totaal markt gebaseerd / totale omzet) (%)		0,13%	

In de onderstaande tabel wordt weergegeven welke categorieën zijn opgenomen in de inventaris voor het kalenderjaar 2025.

GHG CATEGORIE	STATUS	DEKKING / REDENERING
1.01 Stationaire verbranding	In scope	Aardgas (procesverwarming en gebouwverwarming) en stookolie
1.02 Mobiele verbranding	In scope	Bedrijfswagenpark; brandstofverbruik bijgehouden per voertuig
1.03 Fugatieve emissies	In scope	Er werden koelmiddellekken vastgesteld
1.04 Proces emissies	Niet van toepassing	Er is geen enkel industrieel chemisch proces geïdentificeerd waarbij direct CO ₂ of andere broeikasgassen zonder verbranding vrijkomen
2.01 Aangekochte elektriciteit	In scope	De elektriciteit wordt ingekocht via een overeenkomst voor hernieuwbare energie of ter plaatse opgewekt door zonnepanelen; de elektriciteit voor bedrijfsauto's is gebaseerd op de gemiddelde samenstelling van het elektriciteitsnet
2.02 Aangekochte stoom, verwarming en koeling	Niet van toepassing	Er wordt geen stadsverwarming, stoom of koeling ingekocht
3.01 Aangekochte goederen en diensten	In scope	Alle belangrijke categorieën grondstoffen, primaire en secundaire verpakkingen zijn in cijfers uitgedrukt
3.02 Kapitaalgoederen	In scope	Kapitaaluitgaven
3.03 Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (WTT)	In scope	Emissies in de toeleveringsketen (van bron tot tank) voor Scope 1-brandstoffen en Scope 2-electriciteit
3.04 Stroomopwaarts transport en distributie	In scope	Inkomend vrachtvervoer, uitgesplitst naar vervoerswijze en route voor belangrijke grondstofcategorieën; uitgaand vrachtvervoer betaald door Belgosuc
3.05 Afvalverwerking	In scope	Gemengd industrieel afval, glas, papier en karton, kunststoffen en andere afvalstromen van de vestiging in Beernem
3.06 Zakenreizen	In scope	Beeoordeling van zakenreizen per vliegtuig en over de weg
3.07 Woon-werkverkeer	In scope	Het woon-werkverkeer van werknemers wordt beoordeeld op basis van personeelsgegevens
3.08 Upstream geleased activa	Niet van toepassing	Geen materiële gehuurde activa stroomopwaarts vastgesteld.
3.09 Stroomafwaarts transport en distributie	In scope	Uitgaande leveringen aan klanten, uitgesplitst naar vervoerswijze en bestemming, betaald door de klant
3.10 Verwerking van verkochte producten	Uitgesloten	Uitgesloten overeenkomstig de richtlijnen van de GHG Protocol Scope 3-norm
3.11 Gebruik van verkochte producten	Niet van toepassing	De verkochte producten van Belgosuc verbruiken geen energie tijdens de gebruiksfase
3.12 Eindelevensduur van verkochte producten	In scope	Beeoordeling van verpakkingen aan het einde van de levensduur
3.13 Stroomafwaarts geleased activa	Niet van toepassing	Geen materiële gehuurde activa stroomafwaarts vastgesteld.
3.14 Franchises	Niet van toepassing	Belgosuc hanteert geen franchisemodel
3.15 Investerings	Niet van toepassing	Er is geen beleggingsportefeuille geïdentificeerd waarvoor een rapportageverplichting inzake broeikasgassen geldt

SCOPE 1

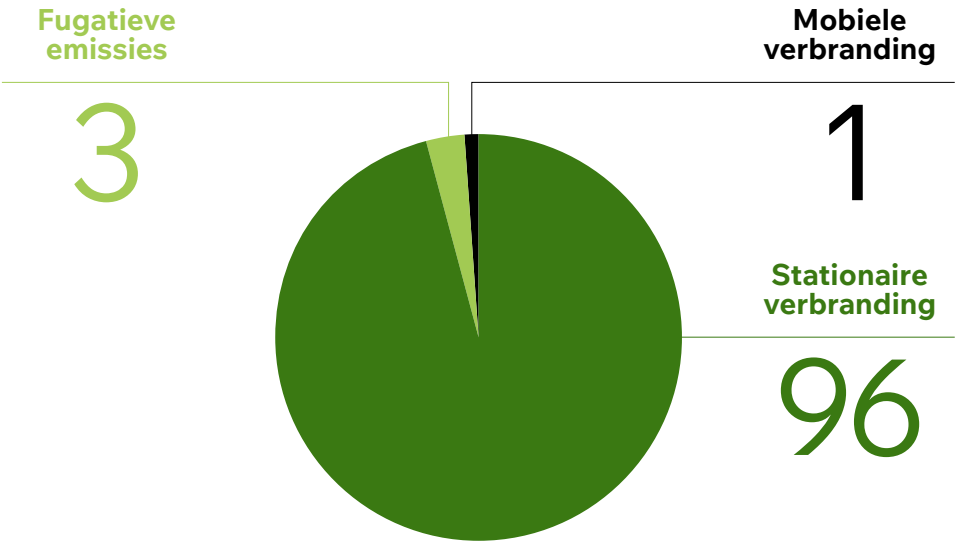
Scope 1
emissies
in 2025

3.267,60
tCO₂e

De verdeling is als volgt:

BRON	BESCHRIJVING	2025 (tCO ₂ e)
Stationaire verbranding	Verwarming gebouwen / productie	3.129,21
Mobiele verbranding	Eigen wagens / fleet	50,02
Fugatieve emissies	Koelmiddellekken	88,37

Directe emissies in 2025 (in %)



In juni en september 2025 werd door een externe partner een controle uitgevoerd op de condenspotten van de stoomleidingen. Dit bracht stoomverlies aan het licht, wat in de toekomst vermeden kan worden. Verder werd er ook gewerkt aan de isolatie rond de stoomcomponenten van de fondant.

KPI	EENHEID	2025
Totale gas consumptie	MWh	16.903
Totale stookolie consumptie	L	1.000

SCOPE 2

De aangekochte elektriciteit bedroeg in 2025 in totaal **0,11 tCO₂e** (markt gebaseerd), wat een weerspiegeling is van de afnameovereenkomsten voor hernieuwbare elektriciteit van het bedrijf. Eventuele Scope 2-emissies op basis van marktgegevens zijn het gevolg van elektriciteit uit het net (mix onbekend) die is ingekocht om elektrische bedrijfsauto's op te laden. De aangekochte elektriciteit bedroeg in 2025 in totaal **195,31 tCO₂e** volgens de berekeningsmethode op basis van locatie.



KPI	EENHEID	2025
Scope 2 CO ₂ e emissie - Locatie gebaseerd	Ton CO ₂ -eq	195,31
Scope 2 CO ₂ e emissie - Markt gebaseerd	Ton CO ₂ -eq	0,11
Totale elektriciteitsconsumptie	MWh	2.201,97
Niet hernieuwbare energie uit diverse brandstofbronnen	%	0,04
Zelf opgewekte of aangekochte hernieuwbare energie	%	99,96
Energie-intensiteit	MWh/ton verkochte product	0,02

In november 2025 werd een onderzoek uitgevoerd door een externe partner voor het opsporen en verhelpen van persluchtlekken met als doel het energieverbruik en dus de CO₂-uitstoot te beperken. Dit bracht persluchtlekken aan het licht die nu verholpen werden.

Bovendien werd de TL verlichting in 2025 verder vervangen door led verlichting.

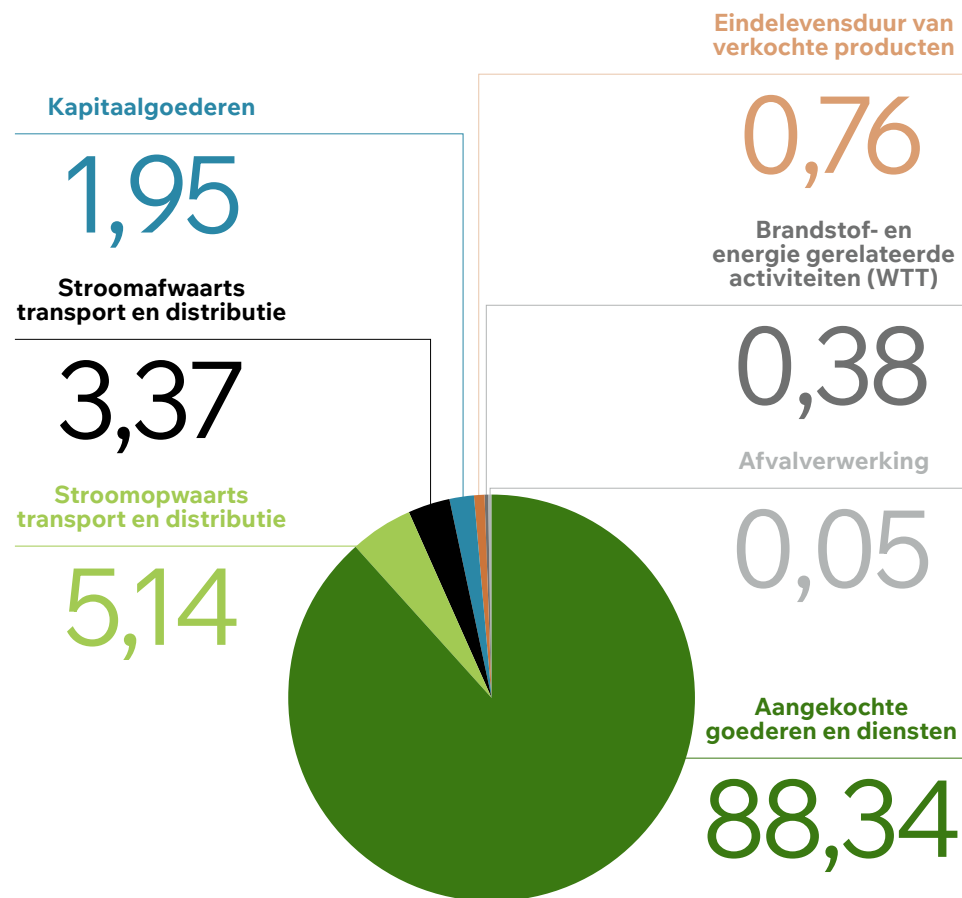
SCOPE 3

Scope 3 vertegenwoordigt **97,8%** van de totale CO₂-voetafdruk van Belgosuc voor 2025 (**143.550,78 tCO₂e**). De belangrijkste Scope 3-bron is categorie 3.01 'Aangekochte goederen en diensten', die alleen al ongeveer 87% van de totale inventaris uitmaakt. Dit patroon is structureel typerend voor een bedrijf zoals Belgosuc: de upstream-koolstofvoetafdruk van agrarische grondstoffen overtreft ruimschoots de voetafdruk van de omzetting ter plaatse. Transport stroomopwaarts en stroomafwaarts (Cat 3.04 en 3.09) dragen samen nog eens 8,3% bij, terwijl afval (Cat 3.05), kapitaalgoederen (Cat 3.02), brandstof- en energie gerelateerde activiteiten (Cat 3.03), de verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur (Cat 3.12), woon-werkverkeer van werknemers (Cat 3.07) en zakenreizen (Cat 3.06) de rest vormen.

Scope 3
emissies
in 2025

143.550,78
tCO₂e

Scope 3 emissies in 2025 (in %)



Binnen de categorie aangekochte goederen en diensten zijn de vijf belangrijkste grondstofcategorieën samen goed voor bijna 80 % van de totale voorraad. Het koolstofarm maken van deze toeleveringsketens is de maatregel met de grootste impact waarover Belgosuc beschikt.

VOLGENDE STAPPEN & PRIORITEITEN

Om onze CO₂-voetafdruk in de toekomst te verkleinen, moeten we mogelijkheden voor reductie in kaart brengen, ons richten op de grootste bronnen en doelstellingen vaststellen.

Er werden vier prioriteiten vastgesteld:

- **Cat 3.01 decarbonisatie van de toeleveringsketen:** de volgende stappen moeten bestaan uit het betrekken van belangrijke leveranciers via een formeel verzoek om CO₂-gegevens, gericht op de CO₂-voetafdruk op productniveau (PCF) of primaire gegevens op procesniveau voor bepaalde grondstoffen. Waar commercieel haalbaar, moeten biogebaseerde of koolstofarmere alternatieven worden onderzocht.
- **Scope 1 stationaire verbranding:** de verbranding van aardgas vormt de grootste beheersbare emissiebron ter plaatse. We moeten een energieaudit uitvoeren in de productiefaciliteit om de reductiemogelijkheden binnen Scope 1 te kwantificeren (mogelijkheden voor optimalisatie van proceswarmte identificeren, inclusief warmteterugwinning uit verdampings- of droogfasen). Voor gasolie moet het gasolieverbruik in verband met noodverwarming of mobiele apparatuur worden geëvalueerd en moeten mogelijkheden voor vervanging of elektrificatie worden geïdentificeerd.
- **Optimalisatie van de logistiek in de toeleverings- en afzetketen:** Cat 3.04 (toeleveringsvervoer) en Cat 3.09 (afzetvervoer) vertegenwoordigen samen bijna 9% van de inventaris. Wegvracht domineert beide categorieën. We zullen de top 10 van toeleveringsroutes in kaart brengen op basis van tonkilometers en mogelijkheden voor modale verschuivingen (van weg naar spoor of van weg naar binnenschip) beoordelen voor het vervoer van goederen, voor zover de doorlooptijden dit toelaten. We zullen met de belangrijkste logistieke dienstverleners in gesprek gaan over de kwaliteit van de emissiegegevens en mogelijkheden onderzoeken voor contracten met exploitanten van een emissiearm wagenpark.
- **FLAG-emissies en inkoop van agrarische grondstoffen:** FLAG-emissies (Forest, Land and Agriculture) vertegenwoordigen ongeveer 57,1% van de totale inventaris, voornamelijk als gevolg van de voetafdruk van landgebruikverandering en agrarische productie bij de inkoop van onze belangrijkste grondstoffen. Dit is een structureel kenmerk van de sector. We moeten met belangrijke leveranciers van agrarische grondstoffen in gesprek gaan over duurzaamheidscertificeringen die de FLAG-voetafdruk geleidelijk kunnen verminderen.

Ten slotte is het vaststellen van doelstellingen van het grootste belang. We streven ernaar een wetenschappelijk onderbouwde doelstelling voor emissiereductie te ontwikkelen en vast te stellen. De SBTi FLAG-richtlijnen zijn bijzonder relevant gezien de intensiteit van agrarische grondstoffen in de inventaris.



Afvalbeheer

- Duurzaam afvalbeheer
- Duurzame verpakking

Gezien de natuur van ons product en gezien wij B2B verkopen, focussen wij ons bij het topic afvalbeheer vooral op afval voortkomende uit het productieproces en duurzame verpakking.

De ingezamelde hoeveelheden afval op het bedrijf in 2025 kunnen als volgt samengevat worden:

	EENHEID	AFVAL DAT HERGEBRUIKT OF GERECYCLEERD WORDT	AFVAL BESTEMD VOOR VERWIJDERING
NIET-GEVAARLIJK AFVAL			
Gemengd gemeentelijk afval	metrische ton (t)	0,00	22,74
Papier en karton	metrische ton (t)	16,42	0
Glas	kubieke meter (m³)	0,31	0
Kleine stukjes plastic	metrische ton (t)	10,54	0
Ander plastic	metrische ton (t)	7,86	0
Hout	metrische ton (t)	16,98	0
Biologische partijen die niet aan de specificaties voldoen (voedingsafval)	metrische ton (t)	27,54	0
Biologische partijen die niet aan de specificaties voldoen (voedingsafval)	kubieke meter (m³)	174,76	0
Afgedankte apparatuur, met uitzondering van tl-buizen en ander kwikhoudend afval, en afgedankte apparatuur die chloorfluorkoolwaterstoffen bevat	metrische ton (t)	0,46	0
Andere (suikerhoudend afvalwater)	metrische ton (t)	742,09	0
GEVAARLIJK AFVAL			
Solventen	metrische ton (t)	0,36	0
Verf, inkt, lijm en harsen die gevaarlijke stoffen bevatten	metrische ton (t)	0,11	0
Verpakkingen die residuen van gevaarlijke stoffen bevatten of daarmee verontreinigd zijn	metrische ton (t)	0,54	0
Zuren	metrische ton (t)	0,05	0

In de toekomst plannen we vooral verder te werken op het nauwkeuriger opvolgen van afval per productiebatch om betere doelen te zetten en minder afval te creëren in productie.

Onze producten zijn verbruiksgoederen. De end-of-life (EOL) analyse in categorie 3.12 van scope 3 focust zich daarom voornamelijk op verpakking. Momenteel maakt Belgosuc al in een belangrijke mate gebruik van herbruikbare verpakkingen met name aan de hand van het gebruik van IBC containers en plastic bakjes die retour komen, gereinigd worden en terug gebruikt worden. 52% van onze verkochte tonnages gaat zelfs buiten zonder verpakking omdat deze producten in bulk naar onze klant vervoerd worden.

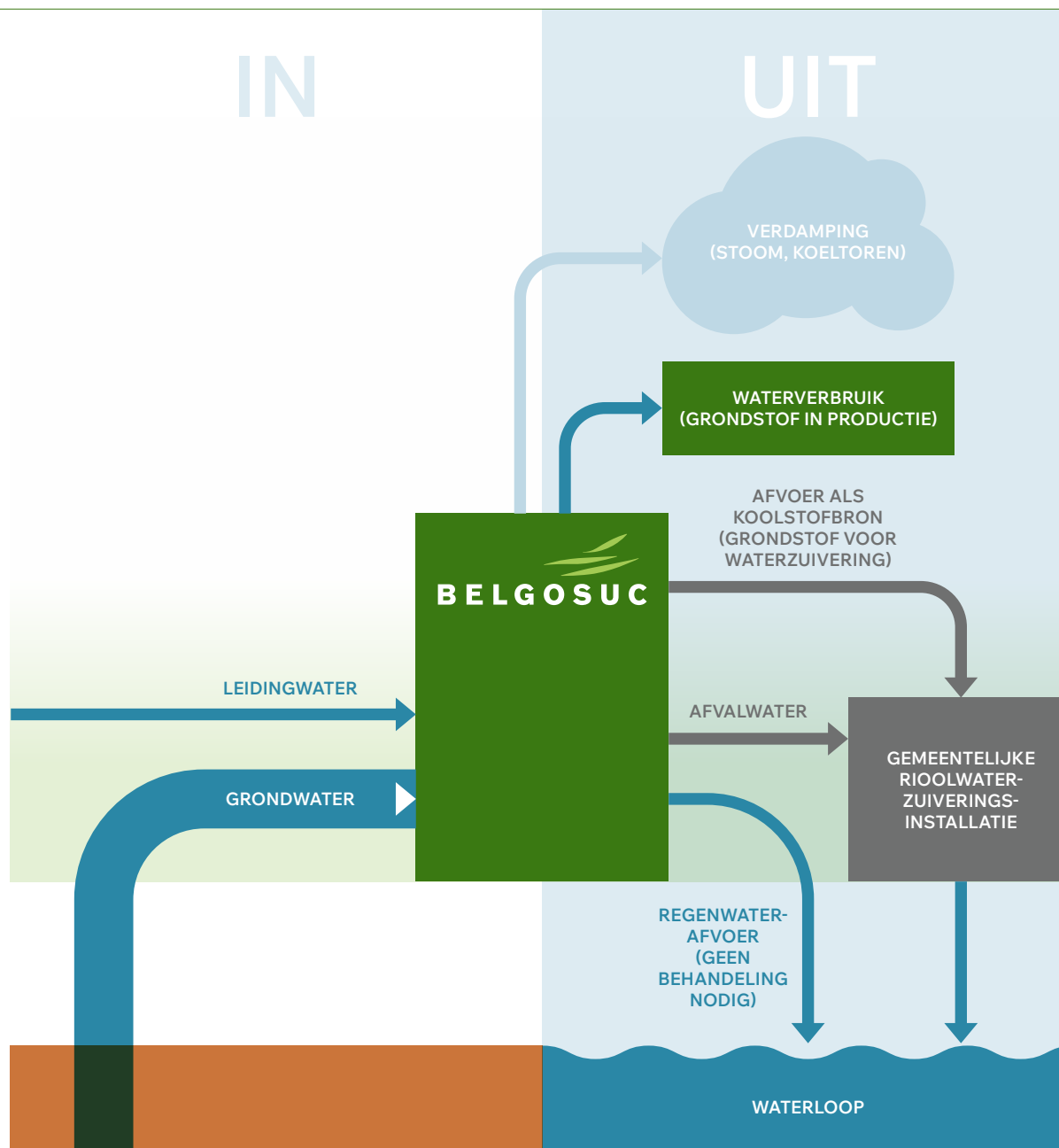
Echter, een beperkter gedeelte van onze verkochte goederen gaat ook buiten in emmers, zakken en jerrycans. Bovendien werd in de EOL analyse ook rekening gehouden met de uiteindelijke recycleerbaarheid van bv. de IBC containers. Wij streven ernaar om het genereren van afval verder terug te dringen en willen blijven investeren in meer duurzame verpakking.



Water

- Beheer van afvalwater & vervuiling
- Waterconsumptie

Uit de dubbele materialiteitsmatrix komen enkele topics rond het thema 'water' naar voren als materieel. Dat is niet verrassend. In Vlaanderen is de kwetsbaarheid voor droogte namelijk bijzonder hoog. Dat heeft vooral met de hoge bevolkingsdichtheid te maken. Die zorgt er niet alleen voor dat wij veel water nodig hebben, maar ook dat er veel bebouwing en verharding is en dat vele gronden die van nature uit nat waren gedraineerd werden om ze beschikbaar te maken voor menselijke activiteit. Volgens de 'Water Risk Atlas' van Aqueduct bevindt Belgosuc zich momenteel in een gebied met een hoog risico op waterstress. In de toekomst voorspelt Aqueduct zelfs dat Belgosuc zich in een gebied met een extreem hoog risico op waterstress zal bevinden. Bij Belgosuc wordt in de eerste plaats grondwater ingezet en daarnaast een beperkte hoeveelheid leidingwater.



Grondwater wordt gebruikt voor hoogwaardige toepassingen (als ingrediënt in de eindproducten). Het grondwater moet de nodige behandeling ondergaan voordat het gebruikt kan worden als gedemineraliseerd water.

Leidingwater wordt enkel gebruikt voor de sanitaire toepassingen. Naast dit leidingwater wordt ook gebruik gemaakt van afvalwater voor de sanitaire toepassingen.

In de toekomst zullen wij doelstellingen vastleggen. Deze zullen voornamelijk betrekking hebben op acties om het gebruik van water te verminderen, alsook het terugwinnen en hergebruiken van water. Er bestaan op vandaag echter ook al enkele initiatieven op dit vlak:

- Belgosuc heeft geen eigen waterzuivering, maar het afvalwater (intern ook wel ‘suikerwater’ genoemd) wordt wel opgehaald en gebruikt als grondstof in waterzuiveringsinstallaties. Door de hoge suikerconcentratie, is dit water namelijk ideaal als koolstofbron voor waterzuiveringen. Daarom wordt dit dan ook als grondstof afgevoerd naar verschillende waterzuiveringen binnen België. Een mooi voorbeeld van hergebruik van een deel van ons afvalwater;
- Onze installaties worden gereinigd door Clean In Place-installaties, een geautomatiseerd systeem dat industriële procesapparatuur, zoals leidingen, tanks en pompen, inwendig reinigt en desinfecteert. Hierbij

worden de programma’s geoptimaliseerd per object, tank of leiding zodat het waterverbruik zo laag mogelijk is. Bovendien wordt het spoelwater van de tweede spoeling teruggekoppeld naar de eerste spoeling voor de volgende reiniging. Op die manier wordt aan recuperatie van het spoelwater gedaan. Het eerste spoelwater bij het reinigen van de installaties bevat te hoge concentraties aan suiker om te lozen naar riool. Daarom wordt dit water afzonderlijk opgeslagen in tanks, waarna het afgevoerd wordt als grondstof naar de waterzuivering (zie boven);

- Bij het aanmaken van gedemineraliseerd water door middel van omgekeerde osmose, ontstaat er afvalwater als reststroom. Door middel van ultrafiltratie wordt deze reststroom grotendeels gerecupereerd. Dit zorgt voor een reductie van ons totale waterverbruik.

	EENHEID	2025
Totaal volume water dat op alle locaties is onttrokken	m³	74.821
Totaal volume water dat is onttrokken op locaties met hoog risico op waterstress	m³	74.821
Afvoer van water afkomstig van productieprocessen	m³	36.900
Totale water consumptie	m³	37.921
Afvoer van water dat gebruikt wordt als grondstof in waterzuiveringsstations	m³	14.247

Maatschappij

Personeel

- Aantrekken en behoud van talent
- Ontwikkeling van werknemers
- Gezondheid, veiligheid en welzijn van het personeel

Belgosuc moet een veilige, inclusieve en boeiende werkomgeving zijn voor al zijn werknemers. Het welzijn en de groei van onze werknemers, is een topprioriteit. Wij willen een aangename en toffe werkplek creëren. Aan de hand van deelname aan activiteiten binnen en buiten de werkuren, willen we de band ook versterken bv. deelname aan de Kerstloop van Brugge, traktatie met een frietmobiel bij de inhuldiging van een nieuw gebouw, sociale bijeenkomsten na de uren zoals het jaarlijkse personeelsfeest, traktatie met ijsjes bij warme temperaturen, etc.

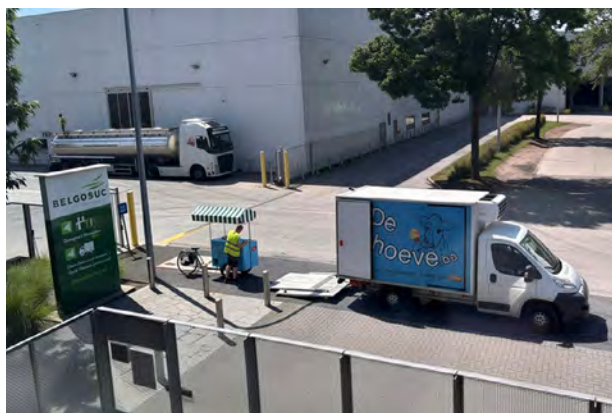
Tewerkstelling in België

74
werknemers

56
mannen

18
vrouwen

Allemaal met
contract van
onbepaalde
duur



Personeelsverloop
in 2025

5,48%

Binnen Belgosuc werd een procedure opgesteld rond opleidingen met betrekking tot de veiligheid van producten en diensten. Deze procedure beschrijft eveneens de vereiste competenties op het vlak van algemene arbeidsveiligheid en welzijnswetgeving. De afdelingsmanager houdt de nodige registraties bij in de persoonlijke personeelsdossiers. De productiedirecteur zorgt ervoor dat het overzicht van de gevolgde opleidingen van de productiemedewerkers actueel blijft.

Daarnaast proberen wij ook vooral te luisteren naar de werknemer zelf. Indien er een bepaalde opleidingsbehoefte aangegeven wordt, proberen wij daarin tegemoet te komen.

Jaarlijks wordt een opleidingsplan opgesteld, dat wordt besproken en ondertekend binnen het Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk (CBPW). Het ondertekende opleidingsplan wordt vervolgens bezorgd aan de directie. Op deze manier wordt geborgd dat medewerkers over de nodige kennis en competenties beschikken om hun functie veilig en verantwoord uit te voeren.

Veiligheidsopleidingen en competenties worden systematisch opgevolgd door de HSE-manager. Hiervoor werd een opleidingsmatrix opgesteld waarin per medewerker wordt geregistreerd welke veiligheidsopleidingen werden gevolgd en op welke datum. Voor elke opleiding werd een afgesproken periodiciteit vastgelegd. In de matrix worden opleidingen die opnieuw gevolgd moeten worden automatisch visueel aangeduid. Dit zorgt ervoor dat de opleidingen voor alle medewerkers actueel zijn.

Aantal gevolgde opleidingsuren

297

uren
bij mannen

73

uren
bij vrouwen

gemiddeld
per werknemer

5

Arbeidsongevallen in 2025

Aantal	5
Ratio	6,76
Frequentiegraad	47,60
Ernstgraad	0,31
Risicograad	14,76
Aantal verloren kalenderdagen	33
Aantal dodelijke slachtoffers*	0

Om een veilige werkplek te garanderen, leven we strikt de wettelijke voorschriften na. Wij streven naar het ultieme cijfer van nul arbeidsongevallen. Dit doen we door bewustwording van de gevaren via opleiding. Ook wordt bij het voorvallen van een arbeidsongeval, geëvalueerd door de interne preventieadviseur of er corrigerende maatregelen nodig zijn om een gelijkaardig voorval in de toekomst te voorkomen.



“Veiligheid is geen apart hoofdstuk in ons duurzaamheidsbeleid, maar typeert onze dagelijkse manier van werken. Elke opleiding, elke melding en elke evaluatie na een incident helpt ons om risico's beter te begrijpen en samen dichter bij ons doel van nul arbeidsongevallen te komen.”

Frederik Callens, HSE Manager

*als gevolg van arbeidsongevallen en werkgerelateerde gezondheidsproblemen

Voedselveiligheid, productkwaliteit & traceerbaarheid

Als B2B-leverancier van suikerproducten, stropen en aanverwante ingrediënten is voedselveiligheid een kernvoorwaarde voor het vertrouwen van onze klanten en voor de continuïteit van hun productieprocessen. Productkwaliteit en traceerbaarheid zijn daarom niet alleen wettelijke verplichtingen, maar maken deel uit van de manier waarop Belgosuc risico's beheerst, klantverwachtingen opvolgt en processen continu verbetert.

Belgosuc werkt met een geïntegreerd managementsysteem voor voedselveiligheid en kwaliteit, afgestemd op de bredere bedrijfsprocedures rond milieu, gezondheid en veiligheid. Het systeem is gebaseerd op de toepasselijke Belgische en Europese regelgeving en op de vereisten van FSSC 22000. Traceerbaarheid, interne audits, klachtenopvolging en corrigerende maatregelen vormen de kern van onze continue verbetering.

Voedselveiligheid is een gedeelde verantwoordelijkheid doorheen de organisatie. Medewerkers worden betrokken via procedures, opleiding, meldingskanalen en dagelijkse aandacht voor hygiënisch en veilig werken. Belgosuc beheerst voedselveiligheidsrisico's met preventieve maatregelen, interne controles, documentbeheer, leveranciers- en grondstoffenopvolging, procesbewaking en vrijgavecriteria voor producten. Food defense en toegangsbeheer worden risicogebaseerd opgevolgd, met aandacht voor de vertrouwelijkheid van beveiligingsmaatregelen.

Belgosuc besteedt ook aandacht aan het voorkomen van voedsel fraude: doelbewuste misleiding rond levensmiddelen, grondstoffen, verpakkingen, etikettering of productinformatie met het oog op economisch voordeel. Binnen het voedselveiligheidsmanagementsysteem beoordeelt Belgosuc risicogebaseerd mogelijke kwetsbaarheden in processen, grondstoffen en de toeleveringsketen.

Op basis daarvan worden passende preventieve en controlerende maatregelen vastgelegd, zoals leveranciersbeoordeling, specificatiebeheer, ingangscontrole, analytische verificatie waar relevant, traceerbaarheid en periodieke herbeoordeling.

De aanpak wordt geïntegreerd in het bestaande FSSC 22000-management-systeem en draagt bij tot het beschermen van klanten, eindgebruikers en de integriteit van de producten van Belgosuc.

Het interne auditprogramma is een belangrijk instrument om de werking van het managementsysteem te toetsen. Belgosuc voert jaarlijks meerdere interne audits uit op processen, registraties en praktijken. De bevindingen worden opgevolgd met corrigerende en preventieve acties, zodat het systeem effectief blijft in het voorkomen, elimineren of beheersen van voedselveiligheidsrisico's.



Belgosuc beschikt over een traceerbaarheidssysteem dat de koppeling mogelijk maakt tussen aangeleverde grondstoffen, interne batches, processtappen, primaire verpakkingen en geleverde producten. Het doel is om relevante lotinformatie snel en betrouwbaar te kunnen samenstellen, zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts. Intern wordt opgevolgd dat de nodige informatie binnen de richtwaarde van vier uur beschikbaar is, in lijn met de verwachtingen van de toezichthoudende overheid.

Wanneer klanten- of leveranciersklachten, non-conformiteiten of incidenten worden gemeld, registreert en onderzoekt Belgosuc deze volgens een vaste procedure. Het kwaliteitsdepartement coördineert de registratie, analyse, opvolging en evaluatie van klachten en retourzendingen. Waar nodig worden corrigerende maatregelen genomen en wordt de effectiviteit ervan opgevolgd. Jaarlijks vindt een management review plaats, waarbij de resultaten, trends, klachten, incidenten en corrigerende acties worden besproken met het managementteam.

In 2025 werd geïnvesteerd in een nieuw softwaresysteem om deze opvolging verder te professionaliseren, te structureren en beter rapporteerbaar te maken.

Belgosuc rapporteert kwaliteits- en voedselveiligheidsprestaties op geaggregeerd niveau. Zo bieden we transparantie over de werking en resultaten van ons managementsysteem, met respect voor klantvertrouwelijkheid, productinformatie, en beveiligingsgevoelige gegevens. De onderstaande indicatoren geven inzicht in klacht opvolging, traceerbaarheid, opleiding en productveiligheid.

KPI	OMSCHRIJVING	2025
Klantenklachten	Aantal gegronde klachten t.o.v. het aantal leveringen (exclusief transportschade)	0,97%
	Aantal gegronde klachten t.o.v. het aantal leveringen (inclusief transportschade)	0,29%
Traceerbaarheid	Gemiddelde duur van traceerbaarheidsoefeningen (6 testen)	1u 38min
Opleidingsgraad	Deelname aan verplichte opleidingen hygiëne & kwaliteit voor relevante medewerkers	94%
Incidenten food defense & food fraud	Aantal bevestigde incidenten	0 incidenten
Productincidenten	Aantal recalls of marktcorrecties	0 incidenten

Gezonde voeding & voedingspatronen consument

Belgosuc wil tegemoet komen aan de wijzigende consumentenbehoefte. De consument van vandaag kiest bewuster voor wat hij eet. Men kiest bewust voor een eco-label, voor bio of voor producten met een lager suikergehalte. Ondanks dat onze suikerproducten meestal in de categorie van genotsproducten vallen, bieden wij in ons gamma ook producten met een laag suikergehalte aan en zelfs producten met suikervervangers. Er is ook een ruime keuze aan Bio-producten.

Verantwoord inkopen

In onze toeleveringsketen wil Belgosuc werken met betrouwbare partners. In de toekomst willen wij focussen op partners met een duurzaam beleid. Belgosuc respecteert de relaties met leveranciers en houdt deze zo optimaal mogelijk. Wij onderzoeken momenteel ook de mogelijkheden om grondstoffen te sourcen van regeneratieve oorsprong. Op deze manier kunnen onze klanten de eindconsument keuzes bieden waarin zij kunnen opteren voor producten die het best bij hun behoeften aansluiten.

Bestuur

- **Bedrijfscultuur**
- **Financieel veerkrachtig**
- **Naleven van wetgeving & taxatie**

De bedrijfscultuur van Belgosuc is net als het bedrijf zelf organisch gegroeid over de jaren heen. Er is sprake van een vrij vlakke structuur, waarbij korte beslissingslijnen ervoor zorgen dat de flexibiliteit naar onze klanten toe gegarandeerd kan worden. Formalisme is aanwezig waar nodig, maar idealiter kiezen wij eerder voor overleg en communicatie, wat leidt tot een gezonde samenwerking.

Binnen het management team hebben wij de juiste personen op de juiste plaats, die stuk voor stuk de oorspronkelijke familiewaarden beschermen en dezelfde visie met zich meedragen. Ook duurzaamheid is intussen een onderdeel van onze bedrijfscultuur geworden. Uitdagingen op het vlak van sustainability worden bij ons niet door één comité opgevolgd, maar wel door verschillende teams: het sales team doet de identificatie van de noden van onze klanten, het technisch team onderzoekt mogelijkheden om duurzamer te produceren en het management team monitort het overkoepelende geheel. Naast het management team, fungeert ook nog de Raad van Bestuur als bestuursorgaan.

Bestuursorgaan



*op het einde van de rapporteringsperiode

Ethisch gedrag en respect voor mensenrechten zijn hier geen optie, maar wel een gegeven en een vereiste. Het is een manier van handelen die ingebakken is in onze cultuur. De nood aan formalisme op dit vlak, dringt zich de laatste jaren echter op. Daarom zullen wij werk maken van onze eigen code of conduct en een meer nauwkeurig monitoringsysteem opzetten om respect voor mensenrechten doorheen de waardeketen beter op te volgen. Inbreuken kunnen echter op elk moment gemeld worden via ons intern klokkenluiderskanaal. Er werden in 2025 geen meldingen ontvangen.



• Gegevensbescherming & cyberssecurity

Bij Belgosuc vormen gegevensbescherming, cybersecurity en privacy een essentieel onderdeel van verantwoord ondernemerschap en operationele continuïteit. In een steeds meer digitale en meer verbonden bedrijfsomgeving blijven wij investeren in de bescherming van persoonsgegevens, bedrijfsinformatie en kritieke systemen.

Om onze cyberweerbaarheid te verhogen, werd een uitgebreide risicoanalyse uitgevoerd en werden diverse technische en organisatorische maatregelen versterkt. Zo werd een geavanceerd anti-spamsysteem geïmplementeerd en maken wij gebruik van moderne technologieën, waaronder artificiële intelligentie, om cyberdreigingen sneller te detecteren en te bestrijden. Daarnaast werden logging- en monitoringsystemen verder uitgebreid om verdachte activiteiten sneller te identificeren en gepaste acties te ondernemen.

De fysieke beveiliging van onze bedrijfsterreinen en gebouwen werd geoptimaliseerd door investeringen in geavanceerde camerabewaking en biometrische toegangscontrole. Bezoekersregistratie- en identificatieprocedures werden verder geprofessionaliseerd om de veiligheid van medewerkers, bezoekers en bedrijfsmiddelen te waarborgen.

Op technisch vlak werden bijkomende beveiligingsmaatregelen ingevoerd, waaronder Multi-Factor Authentication (MFA), netwerksegmentatie en redundantie van kritieke systemen om de beschikbaarheid van essentiële bedrijfsprocessen te verhogen. Daarnaast worden periodieke veiligheidscontroles en restore-tests uitgevoerd om de betrouwbaarheid van onze herstelprocedures te verifiëren en de continuïteit van onze activiteiten te garanderen.

Bovendien werd aanzienlijk geïnvesteerd in het opstellen, documenteren en actualiseren van procedures, beleidsdocumenten en werkinstructies in het kader van NIS2 en informatiebeveiliging. Belgosuc beschouwt NIS2-compliance niet als een eenmalig project, maar als een continu verbeterproces waarbij risico's voortdurend worden geëvalueerd en beheersmaatregelen verder worden verfijnd.

Menselijke waakzaamheid blijft een cruciale factor binnen cybersecurity. Daarom investeert Belgosuc ook continu in bewustmaking en opleiding van medewerkers. Via periodieke trainingen en sensibiliseringscampagnes worden medewerkers ondersteund in het herkennen van cyberrisico's, phishing pogingen en andere bedreigingen, waardoor een sterke veiligheidscultuur binnen de organisatie wordt bevorderd.

Door deze combinatie van technische maatregelen, organisatorische verbeteringen en voortdurende sensibilisering versterkt Belgosuc haar weerbaarheid tegen cyberdreigingen en blijft zij bouwen aan een veilige, betrouwbare en toekomstgerichte bedrijfsomgeving voor klanten, leveranciers, medewerkers en andere stakeholders. Sterke en goed meetbare KPI's zullen ontwikkeld worden om onze transparantie te verhogen en doelen concreter te kunnen maken.



APPENDIX

KPI Tabel

Dit rapport werd opgesteld op basis van de Europese VSME Standaard ('Basic Module' versie December 2024).

Milieu

VSME B3 - ENERGIE EN UITSTOOT VAN BROEIKASGASSEN			
		EENHEID	2025
Scope 1		tCO₂e	3.267,60
	Stationaire verbranding		3.129,21
	Mobiele verbranding		50,02
	Fugatieve emissies		88,37
Totale gas consumptie		MWh	16.903
Totale stookolie consumptie		L	1.000
Scope 2 (markt gebaseerd)		tCO₂e	0,11
Scope 2 (locatie gebaseerd)		tCO₂e	195,31
Totale elektriciteitsconsumptie		MWh	2.201,97
Niet hernieuwbare energie uit diverse brandstofbronnen		%	0,04
Zelf opgewekte of aangekochte hernieuwbare energie		%	99,96
Energie-intensiteit		MWh/ton verkocht product	0,02
Scope 3		tCO₂e	143.550,78
Cat 3.01: Aangekochte goederen en diensten		tCO ₂ e	126.812,79
Cat 3.02: Kapitaalgoederen		tCO ₂ e	2.806,09
Cat 3.03: Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (WTT)		tCO ₂ e	549,52
Cat 3.04: Stroomopwaarts transport en distributie		tCO ₂ e	7.380,31
Cat 3.05: Afvalverwerking		tCO ₂ e	70,99
Cat 3.06: Zakenreizen		tCO ₂ e	5,95
Cat 3.07: Woon-werkverkeer		tCO ₂ e	4,62
Cat 3.09: Stroomafwaarts transport en distributie		tCO ₂ e	4.836,35
Cat 3.12: Eindelevensduur van verkochte producten		tCO ₂ e	1.084,16
TOTAAL (MARKT GEBASEERD)		tCO₂e	143.550,78
TOTAAL (LOCATIE GEBASEERD)		tCO₂e	147.013,69
CO₂e – intensiteit (totaal markt gebaseerd / totale omzet) (%)			0,13%

Milieu

VSME B7 - GRONDSTOFFENVERBRUIK, CIRCULAIRE ECONOMIE EN AFVALBEHEER			
	EENHEID	2025	
		AFVAL DAT HERGEBRUIKT OF GERECYCLEERD WORDT	AFVAL BESTEMD VOOR VERWIJDERING
NIET-GEVAARLIJK AFVAL			
Gemengd gemeentelijk afval	metrische ton (t)	0	22,74
Papier en karton	metrische ton (t)	16,42	0
Glas	kubieke meter (m ³)	0,31	0
Kleine stukjes plastic	metrische ton (t)	10,54	0
Ander plastic	metrische ton (t)	7,86	0
Hout	metrische ton (t)	16,98	0
Biologische partijen die niet aan de specificaties voldoen (voedingsafval)	metrische ton (t)	27,54	0
Biologische partijen die niet aan de specificaties voldoen (voedingsafval)	kubieke meter (m ³)	174,76	0
Afgedankte apparatuur, met uitzondering van tl-buizen en ander kwikhoudend afval, en afgedankte apparatuur die chloorfluorkoolwaterstoffen bevat	metrische ton (t)	0,46	0
Andere (suikerhoudend afvalwater)	metrische ton (t)	742,09	0
GEVAARLIJK AFVAL			
Solventen	metrische ton (t)	0,36	0
Verf, inkt, lijm en harsen die gevaarlijke stoffen bevatten	metrische ton (t)	0,11	0
Verpakkingen die residuen van gevaarlijke stoffen bevatten of daarmee verontreinigd zijn	metrische ton (t)	0,54	0
Zuren	metrische ton (t)	0,05	0

VSME B6 - WATER		
	EENHEID	2025
Totaal volume water dat op alle locaties is onttrokken	m ³	74.821
Totaal volume water dat is onttrokken op locaties met hoog risico op waterstress	m ³	74.821
Afvoer van water afkomstig van productieprocessen	m ³	36.900
Totale water consumptie	m ³	37.921
Afvoer van water dat gebruikt wordt als grondstof in waterzuiveringsstations	m ³	14.247

Maatschappij

VSME B8 - ALGEMENE KENMERKEN	
TYPE CONTRACT	2025
Contract van onbepaalde duur	74
Contract van bepaalde duur	0
Totaal aantal werknemers	74

VSME B8 - ALGEMENE KENMERKEN	
AANTAL WERKNEMERS	2025
Man	56
Vrouw	18
Andere	0
Niet meegedeeld	0
Totaal aantal werknemers	74

VSME C5 - BIJKOMENDE PERSONEELSKENMERKEN	
AANTAL ZELFSTANDIGEN	2025
Aantal	4

2025	
Personeelsverloop [%]	5,48%

VSME B10 - PERSONEEL - OPLEIDING	
AANTAL GEVOLGDE OPLEIDINGSUREN	2025
Mannen	297
Vrouwen	73
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer	5

VSME B9 - PERSONEEL - GEZONDHEID & VEILIGHEID	
	2025
Aantal arbeidsongevallen	5
Ratio arbeidsongevallen	6,76
Frequentiegraad	47,6
Ernstgraad	0,31
Risicograad	14,76
Aantal verloren kalenderdagen	33
Aantal dodelijke slachtoffers als gevolg van arbeidsongevallen en werkgerelateerde gezondheidsproblemen	0

KPI	OMSCHRIJVING	2025
Klantenklachten	Aantal gegronde klachten t.o.v. het aantal leveringen (exclusief transportschade)	0,97%
	Aantal gegronde klachten t.o.v. het aantal leveringen (inclusief transportschade)	0,29%
Traceerbaarheid	Gemiddelde duur van traceerbaarheidsoefeningen (6 testen)	1 u 38min
Opleidingsgraad	Deelname aan verplichte opleidingen hygiëne & kwaliteit voor relevante medewerkers	94%
Incidenten food defense & food fraud	Aantal bevestigde incidenten	0 incidenten
Productincidenten	Aantal recalls of marktcorrecties	0 incidenten

Bestuur

VSME B11 - VEROORDELINGEN EN BOETES VOOR CORRUPTIE EN OMKOPING		
	EENHEID	2025
Totaalbedrag aan boetes, sancties en schadevergoedingen in verband met gevallen van discriminatie	EUR	0
Totaalbedrag aan boetes, sancties en schadevergoedingen in verband met incidenten waarbij sprake was van ernstige schendingen van de mensenrechten	EUR	0
Totaalbedrag aan boetes, sancties en schadevergoedingen in verband met overtredingen van de wetgeving inzake corruptiebestrijding en omkoping	EUR	0
Klachten die via het klokkenluiderskanaal zijn ingediend	EUR	0

BESTUURSORGAAN	2025
Aantal vrouwelijke bestuursleden op het einde van de rapporteringsperiode	1
Aantal mannelijke bestuursleden op het einde van de rapporteringsperiode	4
Verhouding tussen mannen en vrouwen in het bestuursorgaan	0,25

